

Bretagne

Charpentes EMG : deux activités porteuses

De l'eau a coulé sous les ponts depuis la création, en 1993, de l'entreprise costarmoricaine qui compte actuellement 90 salariés. Positionnée sur le marché de la charpente, EMG s'est diversifiée vers l'ossature bois et le bardage bois en 2004. S'adapter au marché et investir en conséquence pour garder le cap et pérenniser l'entreprise, telle est la ligne de conduite suivie par les cinq cadres dirigeants. Un pari réussi au vu de la stabilité du chiffre d'affaires ces dernières années malgré un marché difficile.

Installée initialement à Plérin, dans les Côtes-d'Armor, Charpentes EMG a déménagé à Plouagat le 1^{er} janvier 1999 et doit désormais pousser les murs pour réorganiser la production. Le montage de charpentes industrielles et agricoles demeure le cœur de métier de l'entreprise. Celles-ci sont destinées à la mise en œuvre de grandes surfaces, d'usines, de bâtiments bovins et hippiques pour le compte d'une maîtrise d'ouvrage privée. Concernant les bâtiments agricoles, le savoir-faire s'étend à la couverture et au bardage. Les prestations d'ossature bois et charpentes bois lamellé-collé visent la réalisation de bâtiments publics tels que des salles de sport, des collèges et des piscines.

Thierry Le Gac, Serge Landais, Rémy Hervé, Michel Jaouanet et Olivier Marot sont les cinq cadres dirigeants de l'entreprise.



Les charpentes sont réalisées soit en bois massif, dont l'entreprise gère la totalité de la taille, soit en bois lamellé-collé avec une sous-traitance partielle de la taille. Le bois massif passe par une ligne de

fabrication Chambon. Il est coupé en longueur puis raboté via une 4 faces CM Machine récemment acquise. Il bénéficie ensuite d'un traitement de surface de classe II par le biais d'une machine à pulvériser



L'activité ossature bois et bardage bois génère 15% du chiffre d'affaires.



✓ CHIFFRES

Quelques chiffres...

90 salariés dont 16 à l'atelier et 45 au montage
 4.000 m² d'atelier, 3.500 m² de stockage couvert,
 800 m² de bureaux.
 2 bureaux d'études (1 pour l'agricole et 1 pour l'activité industrielle)
 Chiffre d'affaires 2014 : 16,3 millions d'euros
 dont 7 millions d'euros en bâtiments agricoles,
 7 millions d'euros en bâtiments industriels
 et commerciaux et 2 millions d'euros en ossature bois,
 CLT et bardage.
 Résultat net 2014 : 682.390 euros
 Bois massif : 3.500 m³ en 2014
 Lamellé-collé : 6.600 m³ achetés chez des partenaires
 fournisseurs français ; fabriqué avec du bois d'épicéa
 Clin : 725 m³ d'épicéa et de bois du Nord
 CLT : 725 m³ de marque KLH dû en grande partie
 au collège de Broons

Sarmax. Ces outils de production servent essentiellement à la réalisation de grandes séries. Pour répondre à des demandes plus spécifiques de petites séries, une raboteuse 1 face, une scie pendulaire et une scie à ruban sont utilisées. En 2009, l'entreprise s'est dotée d'un robot de taille CMS dédié à la coupe et au perçage des poutres en lamellé-collé de grandes dimensions. La table atteint 20 m par 1,50 m. Améliorer le rendement et optimiser la qualité font partie des objectifs visés par cet investissement. Les pièces métalliques

Les charpentes agricoles présentent des portées importantes.



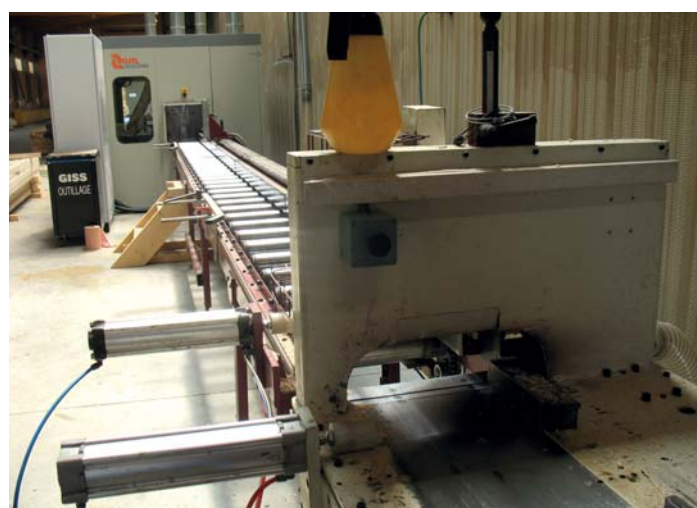
Robot de taille CMS dédié à la coupe et au perçage des poutres en lamellé-collé de grandes dimensions.

servant à l'assemblage des charpentes sont conçues sur ce même site par MC22 (Metal Concept 22).

Le créneau de l'ossature bois se développe

Depuis dix ans, Charpentes EMG s'est également bâti une réputation dans le secteur de l'ossature bois et du bardage bois. Une table de 12 m par 4 m pour le cadrage des panneaux et une scie Stromab sont dédiées au métier. Un nouvel atelier, opérationnel à l'automne, isolera cette activité et accueillera notamment un équipement de coupe et d'usinage Speedcut de marque Hundegger. Les panneaux préfabriqués ne sont pas standardisés

mais répondent aux besoins spécifiques des clients et des architectes en termes de dimensions, d'essences et de matériaux (CLT...). Les bardages sont le plus souvent réalisés en épicéa et en bois du Nord. Ce secteur a pris de l'ampleur et représente à l'heure actuelle 15% du chiffre d'affaires. *"Dans notre métier, il est difficile d'être visionnaire. Il est plus opportun de suivre le marché. Lorsque nous avons décidé de créer l'activité ossature bois, le marché de la charpente allait vers là et nous nous sommes diversifiés. Nous avons également pris le virage des bâtiments hippiques et de l'extension de supermarchés. Il importe de garder plusieurs cordes à son arc pour prévenir le déclin d'une activité et*



Ligne de production pour la coupe en longueur du bois massif et le rabotage avec une 4 faces CM Machine.

compenser par une autre”, observe Michel Jaouanet, codirigeant, président du directoire. En matière d’ossature bois, l’entreprise se positionne notamment dans la construction et l’extension des collèges du département. La volonté du conseil général des Côtes-d’Armor de promouvoir le bois donne des perspectives.

3.500 m³ de bois massif en 2014

Charpentes EMG s’approvisionne en bois massif auprès de scieries françaises et d’importateurs. Il s’agit principalement d’essences de sapin et d’épicéa du Nord. Le bois lamellé-collé, à base d’épicéa, provient de partenaires fournisseurs français. L’entreprise dispose d’un stock conséquent de bois dont la valeur atteignait 1,7 million d’euros en 2014. *“Notre trésorerie nous le permet. Nous achetons en fonction des prix que l’on nous propose”,* précise Rémy Hervé, codirigeant, responsable de l’atelier et de l’activité agricole. *“Le bois massif reste 3 à 4 mois dehors pour sécher avant rabotage. Nous travaillons en partenariat avec une scierie présente dans le Doubs qui propose du bois massif ayant bénéficié de 6 mois de séchage. Dans le cadre de nos activités, ce bois est utilisé en grande quantité. 3.500 m³ ont été consommés en 2014. En comparaison, nous utilisons chaque année 6.600 m³ de bois lamellé-collé dont 2.000 m³ destinés à l’activité agricole sont taillés dans nos ateliers”,* complète-t-il. 16 personnes s’investissent dans l’atelier et sont réparties par métier. Une rotation

Bâtiment d'élevage avec charpente bois lamellé-collé (épicéa) et bardage bois (épicéa).



sur les divers équipements est opérée afin de pallier le risque de troubles musculo-squelettiques. Au fil des années, la préfabrication est devenue plus poussée pour assurer leur confort et développer la qualité du travail. *“Les salariés travaillent à l’abri et gagnent en précision. En atelier, il est plus facile de maîtriser la chaîne de fabrication. La valeur ajoutée de l’entreprise se situe là. La fabrication des bâtiments industriels se distingue de celle des bâtiments agricoles par des délais plus courts. L’activité agricole facilite ainsi l’estimation des coûts, les achats et la taille des éléments par nous-mêmes”,* souligne Rémy Hervé.

Une maîtrise totale de la chaîne

Charpentes EMG rayonne sur l’ensemble de la France et plus particulièrement en Bretagne, Normandie, dans l’Est, en Rhône-Alpes et en Franche-Comté. Il arrive que quelques chantiers soient menés en Allemagne, en Suisse et en Italie. Pour approcher la clientèle agricole, l’entreprise travaille en lien avec un réseau

Collège de Plouagat avec murs à ossature bois isolés (épicéa), charpente bois lamellé-collé (épicéa), caissons de toiture isolés (épicéa), bardage bois (douglas).

de cinq agents commerciaux répartis sur le territoire national. Deux chargés d’affaires gèrent le reste de l’activité commerciale. Chaque année, l’entreprise contribue à la mise en œuvre de 160 bâtiments (80 en agricole et 80 en industriel ossature bois) en construction ou en extension à des prix très variables. Les cadres dirigeants misent sur la compétitivité et la qualité des prestations pour maintenir l’activité. *“Les clients qui font le choix du bois sont traditionnellement exigeants. En plus de la qualité, leurs attentes se situent au niveau du prix et du service”,* commente Michel Jaouanet. *“La réalisation en interne de l’étude et de la pose de nos charpentes permet d’optimiser la qualité. L’usage de matériaux certifiés y contribue également. En conjuguant des volumes d’achat de matériaux importants et une structure légère pour maîtriser les frais généraux, nous nous efforçons d’assurer les prix les plus justes à nos clients. Enfin, nos bureaux d’études d’avant-projet et d’exécution avant et après-commande garantissent notre réactivité tandis que le personnel de chantier réfléchit avec les clients aux solutions optimales. Le marché du lamellé-collé s’avère très concurrentiel, avec de nombreux acteurs nationaux et locaux. Nous devons être compétitifs à qualité égale”,* termine-t-il.



De notre correspondante
Cécile Giamberini