



## Charpentes EMG. Une diversification porteuse

● Doucement, la société Charpentes EMG, basée à Plouagat, se construit une place de premier ordre sur le marché des structures bois.

● Un processus de diversification mené par une équipe dirigeante unie depuis la création de l'entreprise.

L'histoire des Charpentes EMG à Plouagat n'a rien d'un conte de fée même si la réussite de cette PME force l'admiration. Surtout vis-à-vis des dirigeants actionnaires, quatre anciens collègues licenciés économiques, qui ont, un beau jour de 1993, décidé de se lancer dans l'aventure de l'entrepreneuriat en créant leur propre affaire.

« Il était nécessaire de se projeter vers l'avant en fédérant nos compétences, précise Michel Jaouanet, président du directoire et coactionnaire aux côtés de Rémy Hervé, Thierry Le Gac et Serge Landais. Pour réussir ce pari fou, dans un secteur de la charpente bois très concurrentiel, nous sommes d'abord intervenus uniquement sur les parties conception et montage. La fabrication a été traitée par notre partenaire, également actionnaire minoritaire au capital, la société Gauthier dans le Morbihan. D'où le G de EMG, Étude Montage Gauthier. »

### Une intégration de la fabrication

Las ! En 1999, la SA Gauthier est liquidée. EMG réagit très vite et décide d'intégrer la fabri-

cation. De Plérin, l'entreprise déménage sur le site de Plouagat, en bordure de la RN 12. « Notre capacité à anticiper les événements est l'une de nos forces. Nous nous appuyons pour cela sur un bureau d'étude d'une quinzaine de collaborateurs au total. Ainsi que sur une politique d'investissement très importante. Rien n'est laissé à l'imprévu que ce soit en bois brut, dont nous maîtrisons toute la chaîne, qu'en lamellé-collé dont la fabrication est sous-traitée. Nous intervenons au niveau de la taille. »

Historiquement positionnée sur le bâtiment agricole « hors de la région, car les éleveurs bretons n'ont pas cette culture du bois comme dans l'Est mais une culture du prix et donc de la charpente métal », EMG s'est rapidement diversifiée vers le bâtiment industriel et commercial.

« Sans être standardisée, une grande majorité de nos réalisations présente des points communs. Je pense aux hypermarchés, aux bâtiments publics, etc. Reste que nous sommes capables de produire des choses exceptionnelles comme une tour de stockage d'engrais de 24 mètres de haut ou une académie de dressage de



Historiquement positionnée sur le bâtiment agricole, la société Charpentes EMG à Plouagat s'oriente doucement vers les structures à ossature bois.

8.000 m<sup>2</sup> au Portugal. »

### Une diversification vers l'ossature bois

En 2004, EMG entame une diversification dans la structure bois. « L'idée est d'offrir une prestation ossature et bardage. L'ensemble du personnel a été formé pour maîtriser ce nouveau savoir-faire. » Le pilotage commercial de ce département est confié à Olivier Marot, qui

fait également son entrée au capital aux côtés des quatre cadres historiques. « Il est nécessaire de préparer l'avenir pour que EMG poursuive sa croissance. »

Touchée par la crise comme toute la filière du bâtiment, la société de Plouagat présente toutefois une santé financière saine. « En 18 années d'existence, nous avons toujours réalisé des bénéfices en fin d'année,

intégralement réinvestis dans l'entreprise en matériels ou en fonds propres. » La stabilité du chiffre d'affaires, autour de 15 millions d'euros depuis 2008, EMG le doit à l'ossature bois. « Oui, on peut nous dire que le CA n'évolue pas. Mais au moins il ne baisse pas. Cette stratégie de diversification nous a tirés vers le haut. Notre périmètre d'intervention se situe à 100 km autour de l'usine. Cette proximité est nécessaire dans ce métier. »

### ÉTAPES

**1993**

Création d'EMG à Plérin.

**1999**

Déménagement sur le site actuel de Plouagat.

**2004**

Diversification vers la structure bois.

**2005**

Achat de la métallerie Bouchemal, renommée Métal Concept 22, un an plus tard.

**2009**

Mise en place d'un robot de taille CMS et agrandissement des ateliers et du stockage.

### LE MARCHÉ

Même si l'import des pays nordiques (Suède, Norvège, Danemark) et des pays de l'Est (Russie, Ukraine, Pologne) est très important, le marché français continue à fournir du bois aux entreprises locales. Première région d'importation les Vosges, devant le Massif Central et les Landes.

Au niveau des essences, le chêne (35 %) arrive toujours en tête, suivi du Douglas (25 %), du Châtaignier (20 %) et de l'épicéa de sitka. (Source Abibois - 2011)

### Des chantiers de proximité

Et cela paie. La maison du département à Lannion, le collège de Châtelaudren ou encore la future caisse d'allocation familiale de Saint-Brieuc sont autant de réalisations tombées dans l'escarcelle d'EMG. « L'investissement matériel et humain est primordial. L'achat du robot de coupe CMS en 2008, pour près de 750.000 euros, en est le parfait exemple. Cette technologie nous a ouverts de nouveaux marchés, une optimisation de la qualité et un meilleur respect des délais. »

Julien Uguet

### CHARPENTES EMG

(Plouagat)

Président du directoire :

Michel Jaouanet

85 salariés

Chiffre d'affaires 2010 :

15 millions d'euros

02 96 79 54 54



### LA JOIE AU SERVICE DES PROFESSIONNELS

De nouvelles dispositions, de nouvelles offres BMW, des véhicules économes...

En Janvier, votre concessionnaire BMW Rosé autos-motos vous invite à découvrir les nouvelles solutions d'entreprises BMW destinées aux professionnels, sociétés, professions libérales. N'hésitez pas à contacter notre conseiller entreprise au 02 96 52 54 54

www.rose-autos-motos.bmw.fr

ROSE AUTOS MOTOS  
14 avenue des landes  
22360 Languieux  
02 96 52 54 54